

LICENCE PROFESSIONNELLE Management et Conduite de travaux du CNAM en alternance et en partenariat avec le Greta et le Lycée Deschaux.

Gestion de projets de construction (35H)

Contenu

Le projet de construction

- Les étapes du projet de construction.
- Les acteurs et les enjeux.
- Les points clefs des règles d'urbanisme.
- L'intégration de la démarche environnementale.

La gestion des études

- La programmation.
- Les études de faisabilité, programme, critère de choix de la maîtrise d'œuvre.
- La négociation des contrats de maîtrise d'œuvre et des bureaux d'études.
- La gestion des études (ESQUISSE, APS, APD, PROJET).
- Les études économiques, Coût prévisionnel, quantitatif.

2

Modalité d'évaluation

Contrôle continu, rendu de projet, soutenance orale, examen selon le choix de l'équipe pédagogique après validation par le responsable national de l'US.

Préparation de chantier (35H)

Contenu

Méthode d'analyse d'un dossier en phase de préparation de chantier :

- Éléments constitutifs pour la préparation de chantier
- Analyse du marché (pièces générales et pièces d'exécution des travaux)
- Analyse des risques
- Analyse des interfaces
- QSE

Modalité d'évaluation

Contrôle continu, rendu de projet, soutenance orale, examen selon le choix de l'équipe pédagogique après validation par le responsable national de l'US.

Gestion de chantier (35H)

Contenu

Les études de prix et la gestion commerciale en entreprise.

- Le rôle du chargé d'affaire.
- La coordination des études.
- Les variantes.
- Les négociations avec le MO.
- La remise de l'offre.
- Le transfert du marché au service travaux.

La prise en main du dossier de travaux, l'objectif travaux.

- L'analyse du dossier de consultation des entreprises.
- Le choix des modes constructifs, les variantes et les options.
- Les métrés sur plans, les études estimatives TCE.
- La planification TCE.
- Le transfert de contrat, la revue de contrat, l'objectif travaux.

La gestion technique des corps d'états

- Les témoins et les échantillons.
- La synthèse technique.
- La coordination des sous-traitants.

L'ordonnancement

- Les méthodes de planification.
- L'avancement des travaux.
- Le contrôle des écarts.
- L'analyse des causes, la recherche de solution.
- Suivi et recalage du planning.

Le pilotage de chantier

- Les différentes réunions (MO, MOE, Synthèse,).
- La réunion de chantier.
- La visite de chantier.
- Les avancements.
- Le PV de réunion.
- Le circuit de l'information.
- La base de plans.
- Le contrôle et la gestion des effectifs.
- Tableau de suivi des intempéries chaque mois.

La gestion administrative des marchés de travaux

- Les ordres de service.
- Les avenants.
- Les attachements et constats.

La réception des travaux

- La commission de sécurité
- La déclaration d'achèvement des travaux (DAT).
- Le dossier des ouvrages exécutés (DOE).

Modalité d'évaluation

Contrôle continu, rendu de projet, soutenance orale, examen selon le choix de l'équipe pédagogique après validation par le responsable national de l'US.

Projet de préparation et d'organisation de chantier (65H)

Contenu

Le candidat, en démarche projet, synthétisera l'ensemble des compétences acquises dans les UE pré-requises. Il lui sera fourni un dossier support pour lequel il mettra en œuvre les outils du technicien en BE BIM pour préparer une opération.

Modalité d'évaluation

Première session: Contrôle continu, rendu de projet, soutenance orale, examen selon le choix de l'équipe pédagogique après validation par le responsable national de l'US.

Seconde session?: selon règlement spécifique de la formation en alternance.

Management et organisation des entreprises de BTP (50H)

Contenu

La stratégie : analyse stratégique, stratégie de portefeuille et stratégie business, segmentation, facteurs clés de succès, stratégies génériques, gestion de portefeuille d'activités, manœuvres stratégiques.

L'organisation : structure et les processus organisationnels, culture organisationnelle.

La gestion des opérations : organisation industrielle, productivité des facteurs, Coûts-Qualité-Flexibilité-Délai, flux logistiques.

Le management de la qualité et la maîtrise des processus.

La gestion de la technologie, la gestion de l'innovation.

Le marketing : marketing stratégique et marketing opérationnel, marketing mix.

Application aux entreprises de BTP.

Modalité d'évaluation

Contrôle continu, rendu de projet, soutenance orale, examen selon le choix de l'équipe pédagogique après validation par le responsable national de l'US.

Communication professionnelle (30H)

Contenu

La communication écrite par courrier et par courriel.

La communication orale par téléphone.

La communication sur les réseaux sociaux.

Difficultés de la prise de parole.

Mécanismes de la communication.

Gestion du temps de parole.

Maîtrise de soi.

L'exposé

Synthèse sur la mise en valeur des idées, les transitions, l'argumentation.

Typologie des réunions

Les techniques qui facilitent les échanges.

Les méthodes d'animation.

Le rôle de l'animateur.

L'organisation d'une réunion.

Traiter les situations difficiles

Modalité d'évaluation

Contrôle continu, note de synthèse, mémoire, soutenance orale, examen selon le choix de l'équipe pédagogique après validation par le responsable national de l'US.

Management d'équipe (28H)

Contenu

Gestion des hommes et des équipes
Culture d'entreprise
Formes classiques de relation de travail
Nouvelles formes de relations de travail

Modalité d'évaluation

Contrôle continu, note de synthèse, mémoire, soutenance orale, examen selon le choix de l'équipe pédagogique après validation par le responsable national de l'US.